



**PARTENAIRE  
DE CROISSANCE**

**HEC MONTRÉAL**



**MÉDECINS  
FRANCOPHONES  
DU CANADA**

**NOVEMBRE ET DÉCEMBRE 2020**

## **L'ESSENTIEL DU MBA POUR MÉDECINS**

**Programme de formation  
pour les médecins gestionnaires  
ou intéressés par la gestion**

**UN SAVOIR  
DE HAUT NIVEAU**



**UN SAVOIR-ÊTRE  
PERSONNALISÉ**



**UN SAVOIR-FAIRE  
MIS À PROFIT**

### **En virtuel**



#### **LIEU ET DATES**

Webdiffusion en direct de **HEC Montréal**  
4 au 6 novembre 2020 3 et 4 décembre 2020



#### **TARIF MEMBRE**

3 349\$ + taxes

#### **TARIF NON-MEMBRE**

3 599\$ + taxes

Incluant le matériel pédagogique,  
les pauses-café et les dîners



#### **NOMBRE DE JOURS**

5 jours répartis en 2 modules

**Module 1** : 3 jours

**Module 2** : 2 jours

### **LES BÉNÉFICES**

- ✓ Approfondir ses connaissances afin de mieux faire face aux défis reliés aux opérations, aux personnes et aux changements
- ✓ Renforcer son leadership et se positionner de façon stratégique
- ✓ Maîtriser les outils d'analyse de performance et de gestion financière
- ✓ Utiliser les outils de gestion du changement
- ✓ Appliquer les stratégies de résolution de conflits et de négociation

### **C'EST POUR VOUS**

**Médecins gestionnaires ou intéressés par la gestion**

**35 heures d'activité de développement professionnel reconnue**  
Médecins francophones du Canada est un organisme agréé par le  
Collège des médecins du Québec.



#### **DIRECTEUR PÉDAGOGIQUE**

**Alain Gosselin**

*Fellow CRHA, M. Sc. (Gestion),  
Ph. D. (Human Resource Management)*  
Expert pédagogique  
Professeur honoraire HEC Montréal

# UN PROGRAMME POUR OUTILLER LES MÉDECINS À RELEVER LES DÉFIS RELIÉS :

MODULE 1	
À LA GOUVERNANCE	<p><b>JOUR 1</b> 4 NOV. 2020</p> <p><b>Définir l'écosystème et la gouvernance clinique</b> <b>Sylvie Dupras, CPA, CGA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identifier les enjeux de l'écosystème du RSSS</li> <li>• Décrire les pratiques en gouvernance des organisations</li> <li>• Définir le rôle du médecin gestionnaire en cogestion</li> </ul> <p><b>Intégrer la gestion par projet et l'amélioration continue</b> <b>Nicole Vézina, ING</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comparer les outils de gestion par projet et d'amélioration continue</li> <li>• S'initier aux systèmes de gestion visuelle</li> </ul>
AU LEADERSHIP	<p><b>JOUR 2</b> 5 NOV. 2020</p> <p><b>Être un acteur stratégique</b> <b>Pierre Lainey, ADM. A., CMC, CRHA, M. PSY., MBA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Établir son style de leadership et se positionner de façon stratégique</li> <li>• Reconnaître les sources de pouvoir propres aux membres des équipes de direction</li> <li>• Appliquer les stratégies et tactiques d'influence les plus efficaces</li> </ul>
AUX FINANCES	<p><b>JOUR 3</b> 6 NOV. 2020</p> <p><b>Utiliser les données financières</b> <b>Michel Vézina, M. SC., D. SC., FCPA, CA.TI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Distinguer les modes de financement du RSSS</li> <li>• Interpréter les indicateurs de performance et les rapports d'activités</li> <li>• Approfondir la notion de coût par parcours de soins et services (CPSS)</li> <li>• S'initier aux tableaux de bord de gestion</li> </ul>
MODULE 2	
AUX CHANGEMENTS	<p><b>JOUR 4</b> 3 DÉC. 2020</p> <p><b>Mobiliser et s'adapter au changement</b> <b>Céline Bareil, M. PS., PH. D.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diagnostiquer les préoccupations de son équipe</li> <li>• Maîtriser les outils de gestion du changement</li> </ul> <p><b>Innover et créer de la valeur</b> <b>Laurent Simon, D.E.S.C., M. SC., PH. D.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Intégrer la créativité dans la résolution de problèmes</li> <li>• Expérimenter la démarche du <i>design thinking</i></li> </ul>
AUX PERSONNES	<p><b>JOUR 5</b> 4 DÉC. 2020</p> <p><b>Gérer des conflits au travail</b> <b>Jean Yves Hinse, B.SC.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identifier les personnalités difficiles et les comportements perturbateurs</li> <li>• Reconnaître ses forces et faiblesses en contexte de conflit</li> <li>• Utiliser les techniques de résolution de conflits</li> </ul> <p><b>Négocier en milieu de travail</b> <b>Jean Yves Hinse, B.SC.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cerner les facteurs de succès et d'échec d'une négociation</li> <li>• Appliquer les stratégies et tactiques de confrontation et de collaboration</li> <li>• Identifier les principaux pièges à éviter</li> </ul>

## ATTESTATION DE RÉUSSITE CONJOINTE

Une attestation de réussite signée par la direction de l'École des dirigeants HEC Montréal sera remise à chaque participant qui complètera le programme.

Cette formation de 5 jours est **reconnue** par Médecins francophones du Canada pour **35 heures d'activité de développement professionnel reconnue**.



### INSCRIVEZ-VOUS ICI :

[formation.medecinsfrancophones.ca](http://formation.medecinsfrancophones.ca)

### OU EN COMMUNIQUANT AVEC :

**Nicole Parent, Ph. D.**

[nparent@medecinsfrancophones.ca](mailto:nparent@medecinsfrancophones.ca)

**514 388-2228 poste 222**

### DATE LIMITE D'INSCRIPTION

**2 novembre 2020**